

Curriculum Vitae

- | | | |
|-----------|---|---|
| seit 2014 | Leiter des <i>Projektbereichs Personal & Organisation</i> im <i>Forschungsbereich Militärsoziologie</i> am Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr (ZMSBw) in Potsdam |  |
| 2013-2014 | Projektleiter am ZMSBw | |
| 2009-2012 | Projektleiter am Sozialwissenschaftlichen Institut der Bundeswehr (SOWI), Strausberg | |
| 2007-2009 | Leiter des Geschäftsfeldes „Modernisierung der Betreuung“ bei der Gesellschaft für Entwicklung, Beschaffung und Betrieb mbH (g.e.b.b.), Köln | |
| 2003-2006 | Wissenschaftlicher Angestellter am SOWI | |
| 1997-2002 | Wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Professur für „Sozialpolitik & Organisation sozialer Dienstleistungen“ an der Universität der Bundeswehr München, Neubiberg | |
| 1990-1996 | Studium der Soziologie, Volkswirtschaftslehre und Statistik an der Ludwig-Maximilians-Universität München | |

Arbeitsgebiete

Seine Arbeitsschwerpunkte liegen im Bereich der Militärsoziologie und der empirischen Personal- und Organisationsforschung. Zu seinen Projekten zählen v.a. Auftragsforschungen sowie Beratungsleistungen für Bundeswehr, NATO und das Bundesministerium der Verteidigung.

Publikationsverzeichnis

Monographien

2002: Privatisierung und Funktionswandel der Freien Wohlfahrtspflege. Strategien in nationalen und europäischen Sozialmärkten. Baden-Baden: Nomos.

Herausgeberschaften

2020: Einsatzorganisationen. Erfolgreiches Handeln in Hochrisikosituationen. Wiesbaden: Springer Gabler. (zusammen mit Eva-Maria Kern, Johannes C. Müller und Fritz-Helge Voß)

2019: Personalmanagement in der Bundeswehr. Strategien, Zielgruppen, Kompetenzen. Berlin: Berliner Wissenschafts-Verlag. (zusammen mit Martin Elbe)

2014: Streitkräftemanagement. Neue Planungs- und Steuerungsinstrumente in der Bundeswehr. Berlin: Springer Gabler. (zusammen mit Eva-Maria Kern)

2012: Neuausrichtung der Bundeswehr. Beiträge zur professionellen Führung und Steuerung (Bd. 12 der Schriftenreihe des Sozialwissenschaftlichen Instituts der Bundeswehr). Wiesbaden: Springer VS.

2007: Die ökonomische Modernisierung der Bundeswehr. Sachstand, Konzeptionen und Perspektiven (Bd. 4 der Schriftenreihe des Sozialwissenschaftlichen Instituts der Bundeswehr). Wiesbaden: VS-Verlag.

2004: Lebenslage Alleinerziehen: Theoretische Modelle und internationale Perspektiven. München/Mering: Rainer Hampp Verlag. (zusammen mit Hans-Rolf Vetter und Kerstin Seil)
seit 2000: Herausgeber der Schriftenreihe „Edition Sozialpolitik“, erscheint im Rainer Hampp Verlag, München/Mering. (zusammen mit Hans-Rolf Vetter)

Zeitschriftenartikel

2021: Attraktivität der Bundeswehr als Arbeitgeber – die Sicht der Angehörigen des Zentralen Sanitätsdienstes. In: Wehrmedizinische Monatsschrift. 65. Jg. H. 7.

2019: Wer wird Berufssoldat? Identifikation mit den Zielen der Bundeswehr und gesellschaftlicher Rückhalt. In: if-Zeitschrift für Innere Führung, H. 2-2019.

2018: Leadership in Multinational Missions: Findings from EUFOR in Bosnia and Herzegovina Revisited. In: Res Militaris, vol.8, n°2, Summer-Autumn/Été-Automne.

2018: Antecedents and Consequences of Leadership Styles: Findings from Empirical Research in Multinational Headquarters. In: Armed Forces & Society, Vol. 44, No. 1.

2017: Retention of Medical Officers in the German Armed Forces. In: Res Militaris, ER-GOMAS issue n°5.

2016: Leadership in Multinational Organizations – the Example of Supreme Headquarters Allied Powers Europe (SHAPE). In: Ethics and Armed Forces, Issue 2016/1.

2016: Herausforderung Personalbindung. Ergebnisse einer Befragung von Sanitätsoffizieren 2015. In: Wehrmedizinische Monatsschrift. 60. Jg. H. 3-4.

2014: Herausforderung Personalgewinnung und -bindung. Ergebnisse einer Befragung von Sanitätsoffizieren (Teil 2). In: Wehrmedizinische Monatsschrift. 58. Jg. H. 8.

2014: Die Neuausrichtung im Meinungsbild der Führungskräfte – Ergebnisse der Wiederholungsbefragung 2014. In: Bundeswehrverwaltung. Fachzeitschrift für Administration. 58. Jg., H. 7.

2014: Gewinnung und Bindung von medizinischem Fachpersonal für die Sanitätsdienste des NATO-Bündnisses und ihrer Partner. In: Wehrmedizinische Monatsschrift. 58. Jg. H. 4.

2014: Herausforderung Personalgewinnung und -bindung. Ergebnisse einer Befragung von Sanitätsoffizieren (Teil 1). In: Wehrmedizinische Monatsschrift. 58. Jg. H. 4.

2013: Verwaltungssteuerung mit ‚Agenturbildung‘ – Entwicklungen im Verteidigungsressort. In: Bundeswehrverwaltung. Fachzeitschrift für Administration. 57. Jg., H. 9.

2013: „Information matters“. Die Rolle der Führungskräfte in der Neuausrichtung der Bundeswehr. In: if – Zeitschrift für Innere Führung 2-3/2013.

2012: Joining forces: outsourcing military services to German companies: In: Performance, Vol. 4, Issue 4. (zusammen mit Gerd Portugal).

2012: Veränderungsmanagement zur Neuausrichtung der Bundeswehr. Ergebnisse der SOWI- Führungskräftebefragung 2012. In: Bundeswehrverwaltung. Fachzeitschrift für Administration. 56. Jg., H. 10.

2012: HERKULES, Die SOWI-Befragung der Dienststellenleiter und -leiterinnen. In: Bundeswehrverwaltung. Fachzeitschrift für Administration. 56. Jg., H. 7.

2011: Outsourcing und Privatisierung in der Bundeswehr. Bilanz, Herausforderung und Ausblick. In: Reader Sicherheitspolitik 07/2011 (www.readersipo.de).

- 2011: Eine unverzichtbare Institution. SOWI-Studie: Bundeswehrangehörige geben ihrem Sozialdienst gute Noten. In: if – Zeitschrift für Innere Führung 3/2011.
- 2011: Das Controlling in der Neugestaltung der Bundeswehr. In: Bundeswehrverwaltung. Fachzeitschrift für Administration. 55. Jg., H. 5.
- 2010: Project HERKULES: a living partnership? IT modernization of the German armed forces by PPP: In: Performance, Vol. 3, Issue 2. (zusammen mit Gerd Portugal).
- 2009: Pilotprojekte für die Familie. Personalpolitische Herausforderung im Transformationsprozess. In: if – Zeitschrift für Innere Führung 1/2009. (zusammen mit Katja Trompeter).
- 2004: Haben die freien Träger eine Europa-Strategie? Chancen und Hindernisse für eine Expansion der deutschen Wohlfahrtsverbände auf den EU-Sozialmarkt. In: Sozial Extra. Zeitschrift für Soziale Arbeit & Sozialpolitik. 28. Jg., H. 2-3.
- 2004: Falsche Versprechungen – Warum Mitarbeiter innerlich kündigen. In: Zeitschrift Führung & Organisation, 73. Jg., H. 3. (zusammen mit Heiko Biehl).
- 2003: Innere Kündigung – über Verträge die brechen können, ohne dass sie je zustande gekommen sind. In: Personal. Zeitschrift für Human Resource Management, 55. Jg., H. 9.
- 2003: Beruf und Familie sind vereinbar. In: neue caritas, 104. Jg., H. 5. (zusammen mit Viola Treudler).
- 1999: Marktwirtschaftliche Steuerungsinstrumente in der GKV. Zur Kritik und Weiterentwicklung der Selbstbeteiligungsforschung. In: Zeitschrift für Sozialreform. 45. Jg. H. 4.
- 1999: Innere Kündigung. Modellentwicklung und empirische Befunde aus einer Untersuchung im Bereich der öffentlichen Verwaltung. In: Zeitschrift für Personalforschung, 13. Jg., H 2.

Beiträge in Sammelbänden

- 2021: Ganz normale Organisationsforschung. Empirische Befragungen in der Bundeswehr. In: Elbe, Martin/Biehl, Heiko/Steinbrecher, Markus (Hg.): Empirische Sozialforschung in den Streitkräften. Positionen, Erwartungen, Kontroversen. Berlin: Berliner Wissenschafts-Verlag.
- 2021: Sociological Methods in Defence Studies. In: Deschaux-Dutad, Delphine (ed.): Research Methods in Defence Studies. A Multidisciplinary Overview. London/New York: Routledge.
- 2020: “Gesunde Führung” und ihr Beitrag zur Gesundheit der Streitkräfte. In: Elbe, Martin (Hg.): Die Gesundheit des Militärs. Baden-Baden: Nomos.
- 2020: Explaining Retention of Medical Officers: A Comparison of Person-Organization-Fit an the I/O-Model. In: Kümmel, Gerhard (Hg.): Was es (heute) heißt, Soldat zu sein. Baden-Baden: Nomos.
- 2020: Einsatzorganisationen. Ein besonderer Organisationstypus? In: Kern Eva-Maria/Gregor Richter/Johannes C. Müller/Fritz-Helge Voß (Hg.): Einsatzorganisationen. Erfolgreiches Handeln in Hochrisikosituationen. Wiesbaden: Springer Gabler.
- 2019: Mannschaftsdienstgrade. Eine besondere Gruppe des Personalmanagements? In: Elbe, Martin/Richter, Gregor (Hg.): Personalmanagement in der Bundeswehr. Strategien, Zielgruppen, Kompetenzen. Berlin: Berliner Wissenschafts-Verlag.
- 2017: Methoden und Daten zur Erforschung spezieller Organisationen: Bundeswehr. In: Liebig, Stefan/Matiaske, Wenzel/Rosenbohm, Sophie (Hg.): Handbuch Empirische Organisationsforschung. Wiesbaden: Springer Gabler.
- 2016: Sozialwissenschaftliche Begleitung von Reformen in der Bundeswehr. In: Dörfler-Dierken, Angelika/Kümmel, Gerhard (Hrsg.): Am Puls der Bundeswehr. Militärsoziologie in



- Deutschland zwischen Wissenschaft, Politik, Bundeswehr und Gesellschaft. Wiesbaden: Springer VS.
- 2014: Agenturbildung und Verwaltungssteuerung in der Neuausrichtung der Bundeswehr. In: Kern, Eva-Maria/Richter, Gregor (Hg.) Streitkräftemanagement. Neue Planungs- und Steuerungsinstrumente in der Bundeswehr. Berlin: Springer Gabler.
- 2014: Zur Einführung: Streitkräftemanagement in der Neuausrichtung der Bundeswehr. In: Kern, Eva-Maria/Richter, Gregor (Hg.) Streitkräftemanagement. Neue Planungs- und Steuerungsinstrumente in der Bundeswehr. Berlin: Springer Gabler. (zusammen mit Eva-Maria Kern).
- 2013: Modernisation in the Bundeswehr – Privatisation and Public-Private Partnerships (PPP). In: Wiesner, Ina (ed.): German Defence Politics. Baden-Baden: Nomos.
- 2013: Modernisierung in der Bundeswehr – Privatisierung und Public-Private-Partnerships. In: Wiesner, Ina (Hg.): Deutsche Verteidigungspolitik. Baden-Baden: Nomos.
- 2012: Militär: Institution und Organisation. In: Leonhard, Nina/Werkner, Ines-Jacqueline (Hg.): Militärsoziologie – Eine Einführung. Wiesbaden. VS-Verlag, 2., akt. u. erg. Aufl. Wiesbaden: VS Verlag. (zusammen mit Martin Elbe)
- 2012: Militär und Verwaltung. In: Leonhard, Nina/Werkner, Ines-Jacqueline (Hrsg.): Militärsoziologie – Eine Einführung, 2., akt. u. erg. Aufl. Wiesbaden. VS-Verlag. (zusammen mit Martin Elbe)
- 2012: Militär und Ökonomie. In: Leonhard, Nina/Werkner, Ines-Jacqueline (Hg.): Militärsoziologie – Eine Einführung, 2., akt. u. erg. Aufl., Wiesbaden. VS-Verlag.
- 2012: Einführung in die Thematik und Übersicht über die Beiträge. In: Richter, Gregor (Hg.): Neuausrichtung der Bundeswehr. Beiträge zur professionellen Führung und Steuerung. Wiesbaden: Springer VS.
- 2008: Ökonomische Modernisierung von Streitkräften – Anmerkungen aus Sicht des „Neuen Institutionalismus“. In: Helmig, Jan/Schörning, Niklas (Hg.): Die Transformation der Streitkräfte im 21. Jahrhundert. Militärische und politische Dimensionen der aktuellen „Revolution in Military Affairs“ (Bd. 54 der Studien der Hessischen Stiftung Friedens- und Konfliktforschung). Frankfurt/M.: Campus. (zusammen mit Gerd Portugal)
- 2007: Privatization in the German Armed Forces. In: Jäger, Thomas/Kümmel, Gerhard (Hg.): Private Military and Security Companies. Chances, Problems, Pitfalls, and Prospects. Wiesbaden: VS-Verlag.
- 2007: Einführung in die Thematik und Übersicht über die Beiträge. In: Richter, Gregor (Hg.): Die ökonomische Modernisierung der Bundeswehr. Sachstand, Konzeptionen und Perspektiven. Wiesbaden: VS-Verlag.
- 2007: Controlling und Führungsprozesse in der Bundeswehr – Ergebnisse einer empirischen Untersuchung. In: Richter, Gregor (Hg.): Die ökonomische Modernisierung der Bundeswehr. Sachstand, Konzeptionen und Perspektiven. Wiesbaden: VS-Verlag.
- 2006: Ökonomisierung in der Bundeswehr. In: Gareis, Sven/Klein, Paul (Hg.): Handbuch Militär und Sozialwissenschaften, 2. Aufl., Wiesbaden: VS-Verlag.
- 2006: Militär- und Verteidigungsökonomie. In: Gareis, Sven/Klein, Paul (Hg.): Handbuch Militär und Sozialwissenschaften, 2. Aufl., Wiesbaden: VS Verlag.
- 2006: Betriebswirtschaftliche Instrumente im Militär – Eine strukturationstheoretische Annäherung. In: Hagen, Ulrich vom (Hg.): Armee in der Demokratie. Zum Verhältnis von zivilen und militärischen Prinzipien. Wiesbaden: VS-Verlag.
- 2004: Meisterinnen der Koordination – Anforderungen an Alleinerziehende zwischen Familie, Erwerbsarbeit und eigenen Integrationsansprüchen. In: Vetter Hans-Rolf/Richter, Gregor/



Seil, Kerstin (Hg.): Lebenslage Alleinerziehen: Theoretische Modelle und internationale Perspektiven. München/Mering: Rainer Hampp Verlag. (zusammen mit Hans-Rolf Vetter und Kerstin Seil)

2004: „Lebenslage Alleinerziehen“ – Exemplarische Herausforderung an die moderne Sozialpolitik. Zur Einführung in die Gesamthematik des Buches. In: Vetter Hans-Rolf/Richter, Gregor/Seil, Kerstin (Hg.): Lebenslage Alleinerziehen: Theoretische Modelle und internationale Perspektiven. München/Mering: Rainer Hampp Verlag. (zusammen mit Hans-Rolf Vetter und Kerstin Seil)

2003: Innere Kündigung und Gesundheit. In: Badura, Bernhard/Heilmann, Thomas: Betriebliche Gesundheitspolitik. Der Weg zur gesunden Organisation. Berlin u.a.: Springer.

Veröffentlichte Forschungsberichte

2021: Digitalkultur im Geschäftsbereich des Bundesministeriums der Verteidigung. Ergebnisse der bundeswehrweiten Umfrage 2020. Forschungsbericht 130. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr (zusammen mit Martin Elbe).

2020: Wie attraktiv ist die Bundeswehr als Arbeitgeber? Ergebnisse der Personalbefragung 2020. Forschungsbericht 126. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr.

2020: Genderspezifisches Personalmarketing? Ergebnisse und Analysen der Befragung von Staboffizieren im 14./15./16. Dienstjahr. Forschungsbericht 124. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr

2019: Personalbefragung 2016 zur Attraktivität der Bundeswehr als Arbeitgeber. Zielgruppenanalyse: Mannschaftsdienstgrade. Forschungsbericht 120. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr

2016: Wie attraktiv ist die Bundeswehr als Arbeitgeber? Ergebnisse der Personalbefragung 2016. Forschungsbericht 113. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr

2014: Veränderungsmanagement in der Neuausrichtung der Bundeswehr. Ergebnisse der zweiten Befragungswelle 2014. Forschungsbericht 109. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr.

2013: Nutzerzufriedenheit HERKULES. Ergebnisse der Befragung der Dienststellenleiter und -leiterinnen 2013. Forschungsbericht 102. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr.

2012: Factors Affecting Attraction, Recruitment, and Retention of NATO Military Medical Professionals. Report of HFM RTG 213. Paris 2012: NATO-Science and Technology Organization (STO). (zusammen mit Norbert Hanhart)

2012: Veränderungsmanagement zur Neuausrichtung der Bundeswehr. Sozialwissenschaftliche Begleituntersuchung. Ergebnisse der Befragungen 2012. SOWI-Kurzbericht. Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr.

2011: Quo vadis, Sozialdienst? Ergebnisse der Befragungen zum Sozialdienst der Bundeswehr (SOWI-Forschungsbericht 95). Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr.

2011: Nutzerzufriedenheit HERKULES/BWI IT. Ergebnisse der Befragung der Dienststellenleiter und -leiterinnen 2011. Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr. (Ergebnisbericht)



2010: Nutzerzufriedenheit HERKULES/BWI IT. Ergebnisse der Befragung der Dienststellenleiter und -leiterinnen 2010. Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr. (Ergebnisbericht)

2010: Nutzerzufriedenheit HERKULES/BWI-IT. Ergebnisse der Befragungen 2009 (=SOWI-Forschungsbericht 92). Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr. (zusammen mit Thomas Krampe)

2004: Die Ökonomisierung der Bundeswehr im Meinungsbild der Soldaten. Ergebnisse der Streitkräftebefragung 2003 (= SOWI-Arbeitspapier Nr. 139). Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr. (zusammen mit Cathleen Kantner)

Kurzbeiträge

2021: Social Science Research on the “Digital Culture” in the Bundeswehr. In: Military Scientific Research. Annual Report 2021. Berlin: Federal Ministry of Defence.

2019: Befragungsergebnisse zur “Gorch Fock”. Welchen Nutzen hat das Segelschulschiff für die Offizierausbildung? In: Behörden Spiegel, März 2019.

2018: Auf dem Weg zur “Söldnerarmee”? Fakten zur Attraktivität der Bundeswehr als Arbeitgeber. In: Behörden Spiegel, Oktober 2018.

2016: Military Sociology Research on Recruitment and Retention. In: Military Scientific Research. Annual Report 2016. Berlin: Federal Ministry of Defence.

2014: HERKULES und Nutzerzufriedenheit. In: Sonderheft Behörden Spiegel „AFCEA 2014“.

2014: Research on Personnel and organizational Issues. In: Military Scientific Research. Annual Report 2014. Berlin: Federal Ministry of Defence.

2013: Personalgewinnung und -bindung im Bw-Sanitätsdienst. In: Behörden Spiegel, Ausgabe September 2013.

2013: „Armee der Pendler“. Mythos und Wirklichkeit. In: Behörden Spiegel, Ausgabe März 2013.

2013: Zwischenbilanz. Entwicklung der Nutzerzufriedenheit mit HERKULES und BWI. In: IT-Newsletter der BWI 2/2013.

2013: „Herkules“-Aufgabe IT-Modernisierung. Bundeswehr-ÖPP aus Nutzerperspektive. In: Behörden Spiegel, Ausgabe Januar 2013.

2012: SOWI-Befragung der Dienststellenleiter und -leiterinnen 2011. In: SOWI-NEWS 1/2012.

2011: IT-Modernisierung in der Bundeswehr. Ergebnisse der Befragung der Dienststellenleiter und -leiterinnen. In: SOWI-NEWS 1/2011.

2006: Transformation. Eine Annäherung aus Sicht des Change Management. SOWI-NEWS 3/2006.

2005: Thema: Betriebswirtschaftliche Instrumente in der Bundeswehr. SOWI-NEWS 1/2005.

Graue Literatur

2021: Engagement des Personals des Sanitätsdienstes der Bundeswehr in Katastrophenschutz und zivilen Rettungsdiensten. Teilstudie 1: Meldungen der Dienststellen des ZSanDstBw. Unveröff. Forschungsbericht. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr.



2017: Ein neues Leitbild für die Streitkräftebasis. Ergebnisse der Befragung im Rahmen der Partizipationsphase. Unveröff. Forschungsbericht. Potsdam: Zentrum für Militärgeschichte und Sozialwissenschaften der Bundeswehr.

2015: OCS – Study on SHAPE's Organizational Culture. Report. Potsdam & Breda: ZMSBw (zusammen mit Heiko Biehl, René Moelker und Joe Soeters).

2010: Controlling und Führungsprozesse. Ergebnisse der Befragung der Dienststellenleiter und -leiterinnen im Kommandobereich des Streitkräfteamtes. Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr (unveröff. Kurzbericht).

2006: Controlling und Führungsprozesse in der Bundeswehr. Ergebnisse der Controller/innen-Befragung 2005. Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr (unveröff. Ergebnisbericht).

2005: Controlling und Führungsprozesse in der Bundeswehr. Theoretische Perspektiven, Erkenntnisinteressen und methodischer Ansatz. Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr. (Konzeptpapier)

2004: Ökonomisierung in der Bundeswehr. Eine Einordnung aus Sicht der neoinstitutionalistischen Organisationssoziologie. Strausberg: Sozialwissenschaftliches Institut der Bundeswehr. (Unveröff. Gutachten).

1999: Statuspassagen und Leistungskomponenten im öffentlichen Dienst. Bericht über die Personalbefragung in der Wehrbereichsverwaltung VI München 1998. Unveröff. Forschungsbericht. (zusammen mit Hans-Rolf Vetter).

1995: Die Relevanz des Radikalen Konstruktivismus für die Soziologie am Beispiel von Kommunikation und medialer Koppelung. Diplomarbeit an der Universität München, Institut für Soziologie.

[Stand: 03.01.2023]